



# L'impatto dell'ESG nelle PMI obblighi e opportunità

ATLANTE

  
TeamSystem®



# Chi è **ATLANTE**?

insieme, per costruire il futuro sostenibile e creare valore condiviso

Atlante, con più di **20 anni di esperienza** nella consulenza aziendale, supporta le imprese attraverso **servizi integrati** e **percorsi personalizzati** utili ad aumentare la sostenibilità di prodotti, processi e servizi e migliorare il governo dei temi ESG.

Il nostro obiettivo è mettere a disposizione delle aziende, in particolare le PMI, tutte le **competenze** e gli **strumenti** della consulenza strategica e direzionale secondo un approccio flessibile, semplice e sostenibile.

Lavoriamo sulla crescita **interna** ed **esterna** degli individui e delle imprese, perché sostenibilità, per noi, significa anzitutto **equilibrio** e **consapevolezza**.

## I nostri punti di forza



**Storia imprenditoriale di successo** che ci permette di avere una grande credibilità e un vasto network tra le Grandi Imprese, PMI Nazionali e le Associazioni di categoria



**Solida esperienza del team nel contesto aziendale**, anche dal punto di vista della performance ESG e **profonda conoscenza del mercato delle PMI**



**Rigore e solidità metodologica** nello sviluppo degli strumenti e nella realizzazione dei progetti derivante dall'esperienza nelle migliori realtà della consulenza aziendale



# Perché **ATLANTE**?

INSIEME, PER COSTRUIRE IL FUTURO SOSTENIBILE E CREARE VALORE CONDIVISO

Data la complessità e l'eterogeneità delle aziende con cui interagiamo abbiamo implementato un approccio che consenta di mantenere un costante equilibrio tra rigorosità e profondità metodologica e di analisi con la semplicità di fruizione e di applicazione in azienda.



## LETTURA MULTI STAKEHOLDER

Perché esistono soluzioni per uno stesso problema che possono avere un impatto diverso per i nostri stakeholder



## APPROCCIO SARTORIALE

È quello che riserviamo a ogni cliente, nella consapevolezza che ogni realtà ha necessità e potenzialità diverse.



## ESPERIENZA POLIEDRICA

Grazie a molti anni di attività nel campo della sostenibilità, abbiamo maturato esperienze in settori diversi sia in quello privato che in quello pubblico.



## SEMPLICITÀ E SOSTENIBILITÀ

Pur mantenendo un approccio metodologico rigoroso offriamo soluzioni semplici ed efficaci rispetto alla complessità organizzativa e alla maturità dell'azienda



# La Nostra **Lettura Del Momento**

Comprendere il proprio posizionamento per effettuare scelte consapevoli e finalizzate a generare valore duraturo nel tempo senza disperdere energie e risorse

Le novità normative di recente approvazione così come le sempre maggiori pressioni su alcune filiere impongono alle aziende di **dover fin da subito comprendere quali azioni sono necessarie per mitigare i rischi associati alla transizione ESG** in modo da mantenere se non accrescere la propria competitività e posizionamento.

Fermo restando la necessità per alcune aziende di dover redigere un report ESG **è importante comprendere e identificare il migliore percorso per rendere effettiva e di valore la transizione verso modelli sostenibili senza ridursi ad una postura passiva** e di mero adempimento normativo.

Per tale ragione siamo lieti di presentarVi una proposta di lavoro che vuole **mettere a disposizione dei clienti un primo set di strumenti, semplici ed efficaci, utili a restituire una lettura sintetica del grado di maturità sui temi ESG** e, soprattutto, delle principali azioni da porre in essere per un primo significativo miglioramento del proprio posizionamento tanto a livello di singola azienda che di ecosistema.

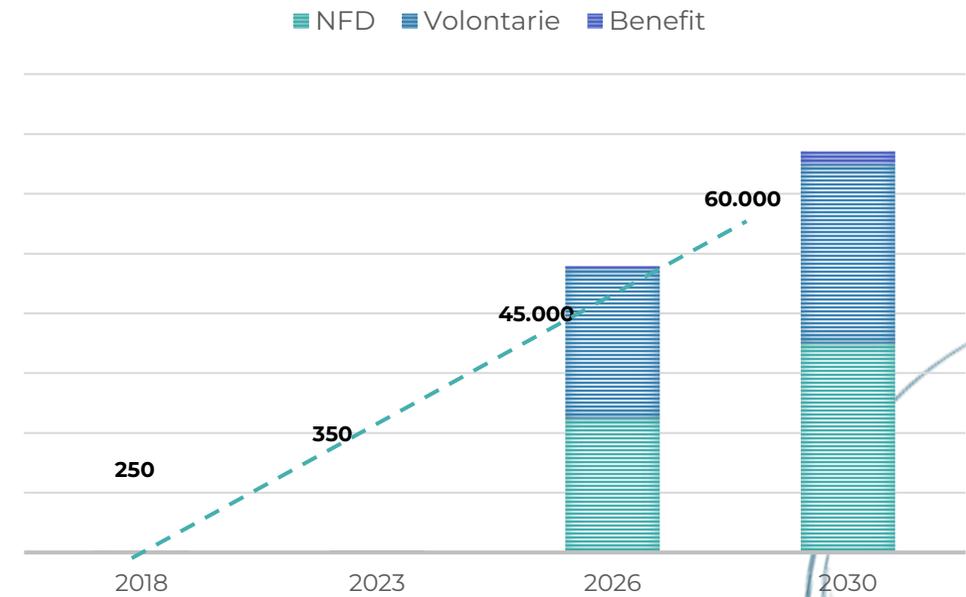


# FOCUS PMI





# Aziende italiane e CSRD





# Cosa succede nel mercato



A volte viene il dubbio di aver veramente assunto qualcosa di strano...

Oggi il playground è pieno di giocatori impazziti:

- Chi si inventa un lavoro
- Chi si inventa competenze
- Chi si inventa un mercato

**VOGLIAMO GIOCARE QUESTA PARTITA?**

Per fare la differenza...

Il giusto approccio è **SEMPLIFICARE**

Killing factor **GENERARE VALORE**



# Finanza Sostenibile, una moda?



## 1 Sustainable funds outperformed traditional funds across asset classes



Source: Morgan Stanley Institute for Sustainable Investing analysis of Morningstar data.  
\*\*Other\* Includes multi-asset, property, commodities, and alternative fund types.





## La nostra impronta professionale



Il nostro servizio di assessment comprende...

### **Visione As Is**

ESG Readiness

### **Visione To Be**

Road Map

Impact analysis

Analisi di scenario

qualitativa

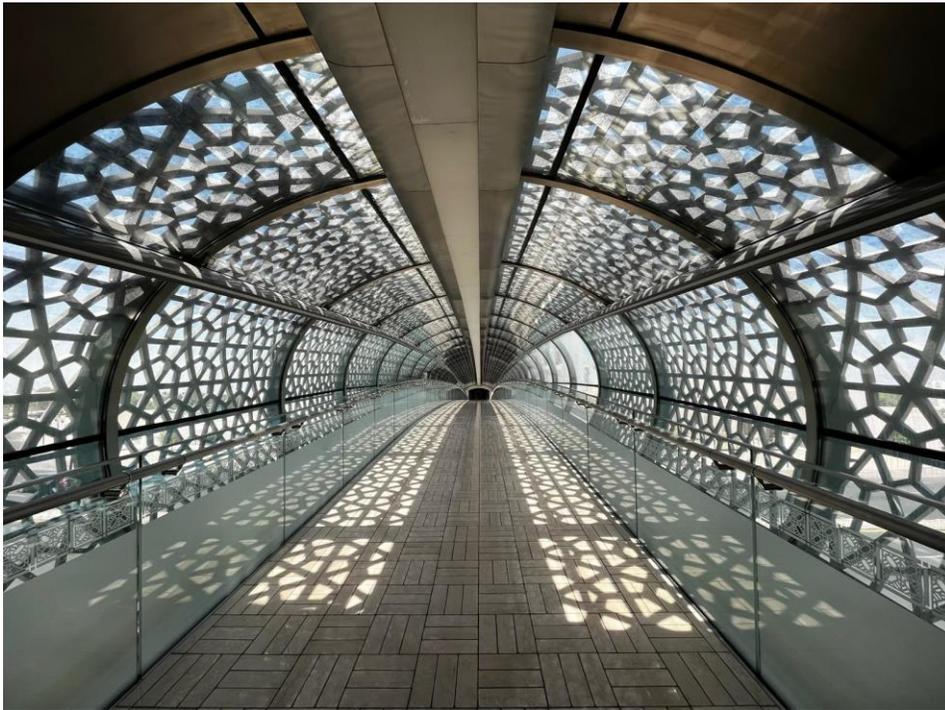
quantitativa

Finanza ESG

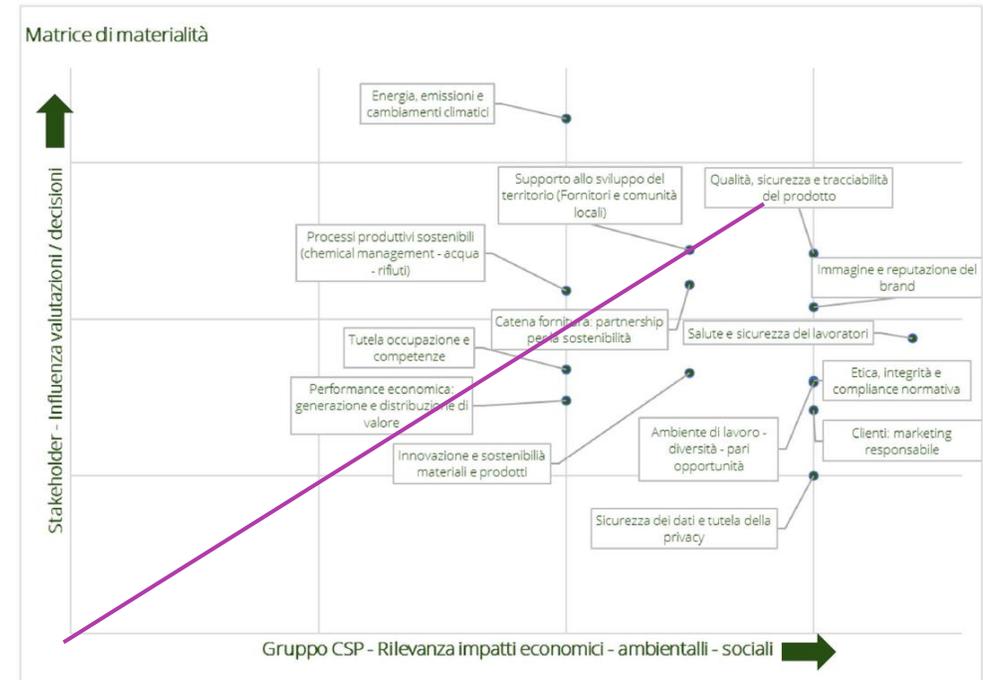
Quanti altri strumenti sul mercato offrono questa visione?



# Verso il Bilancio



## La Matrice di Materialità





# Lo schema di Bilancio



## Framework EFRAG

Ambientali	Sociali	Governance
<b>Mitigazione e adattamento al cambiamento climatico</b> Compresa le emissioni di CHG relative a scope 1, 2 e, quando rilevanti, scope 3	<b>Pari trattamento e opportunità per tutti</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Parità di genere</li> <li>• pari retribuzione per lavoro di uguale valore</li> <li>• formazione e sviluppo delle competenze</li> <li>• occupazione e inclusione di persone con disabilità</li> <li>• misure contro la violenza e le molestie sul posto di lavoro</li> <li>• diversità</li> </ul>	<b>Ruolo</b> Il ruolo degli organi di amministrazione, gestione e vigilanza dell'impresa in relazione alle questioni di sostenibilità, e la loro composizione, nonché competenze e capacità di svolgere tale ruolo o accesso a tali competenze e capacità
<b>Acqua e risorse marine</b>	<b>Condizioni di lavoro</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Occupazione sicura</li> <li>• orario di lavoro</li> <li>• salari adeguati</li> <li>• dialogo sociale</li> <li>• libertà di associazione</li> <li>• esistenza di comitati aziendali</li> </ul>	<b>Controllo interno e gestione del rischio</b> Le principali caratteristiche dei sistemi di controllo interno di gestione dei rischi dell'impresa in relazione al processo di rendicontazione della sostenibilità
<b>Uso delle risorse e economia circolare</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• contrattazione collettiva</li> <li>• diritti di informazione, consultazione e partecipazione dei lavoratori</li> <li>• equilibrio vita-lavoro e salute e sicurezza</li> </ul>	<b>Etica aziendale e cultura d'impresa</b> <ul style="list-style-type: none"> <li>• anti-corruzione</li> <li>• tutela dei whistleblower</li> <li>• anti-concussione</li> <li>• benessere animale</li> </ul>
<b>Inquinamento</b>	<b>Rispetto dei diritti umani, libertà fondamentali, principi democratici</b>	<b>Influenza politica</b> L'impegno dell'impresa a esercitare la propria influenza politica, comprese le attività di lobbying
<b>Biodiversità e ecosistemi</b>		<b>Gestione e qualità delle relazioni</b> Con i clienti, fornitori e le comunità interessate dalle attività dell'impresa, comprese le pratiche di pagamento, in particolare per quanto riguarda i ritardi di pagamento alle PMI



**C** orporate  
**S** ustainability  
**R** eporting  
**D** irective



# REPORT – quando e chi?



<b>Anno di Rendicontazione</b> - <b>Tipologia di Aziende</b>	<b>2025</b> FY 2024	<b>2026</b> FY 2025	<b>2027</b> FY 2026	<b>2028</b> FY 2027	<b>2029</b> FY 2028
<b>GRANDI AZIENDE</b> enti di interesse pubblico e società con titoli quotati sui mercati regolamentati dell'UE che sono di grandi dimensioni e hanno più di 500 dipendenti					
<b>ALTRE GRANDI AZIENDE</b> alla data di chiusura del bilancio due dei tre criteri (comprese le filiali UE e non UE): <ul style="list-style-type: none"> <li>o 250 dipendenti;</li> <li>o ricavi netti di 50 milioni di euro;</li> <li>o attività totali di 25 milioni di euro</li> </ul>					
<b>PMI</b> eccetto micro aziende - che non superano due dei seguenti tre criteri (incluse le filiali UE e non UE): <ul style="list-style-type: none"> <li>o 10 dipendenti,</li> <li>o ricavi netti di 700.000 €</li> <li>o attività totali di 350.000 € e per alcune quotazioni di debito</li> </ul>					
<b>SOCIETÀ MADRI NON UE</b>					

# Esenzioni



1

## Esenzione di gruppo

Non applicabile per gli Enti di Interesse Pubblico quotati di grandi dimensioni

2

Esenzione dell'ultima casa madre non-UE fino al 06/01/2030

3

Esenzione per equivalenza

Se la capogruppo non UE mette a disposizione un bilancio di sostenibilità conforme agli ESRS completi che include l'intero gruppo, una controllata UE consolidata può applicare l'esenzione di gruppo (a meno che non si tratti di un grande Ente di interesse pubblico quotato).

# Report – Perimetro di Rendicontazione?



CATENA DEL VALORE A MONTE  
(es. fornitori)



*Perimetro di rendicontazione finanziaria*

Società  
che redige il bilancio

Collegate

Controllate

Joint venture



CATENA DEL VALORE A VALLE  
(es. clienti)



Anno di Rendicontazione - Tipologia di Aziende	2025 FY 2024	2026 FY 2025	2027 FY 2026	2028 FY 2027	2029 FY 2028
ALCUNE GRANDI SOCIETÀ – EIP	L				R
ALTRE GRANDI SOCIETÀ		L			R
PMI quotate			L		R
SOCIETÀ MADRI NON UE					



ATTESTAZIONE LIMITATA (-)

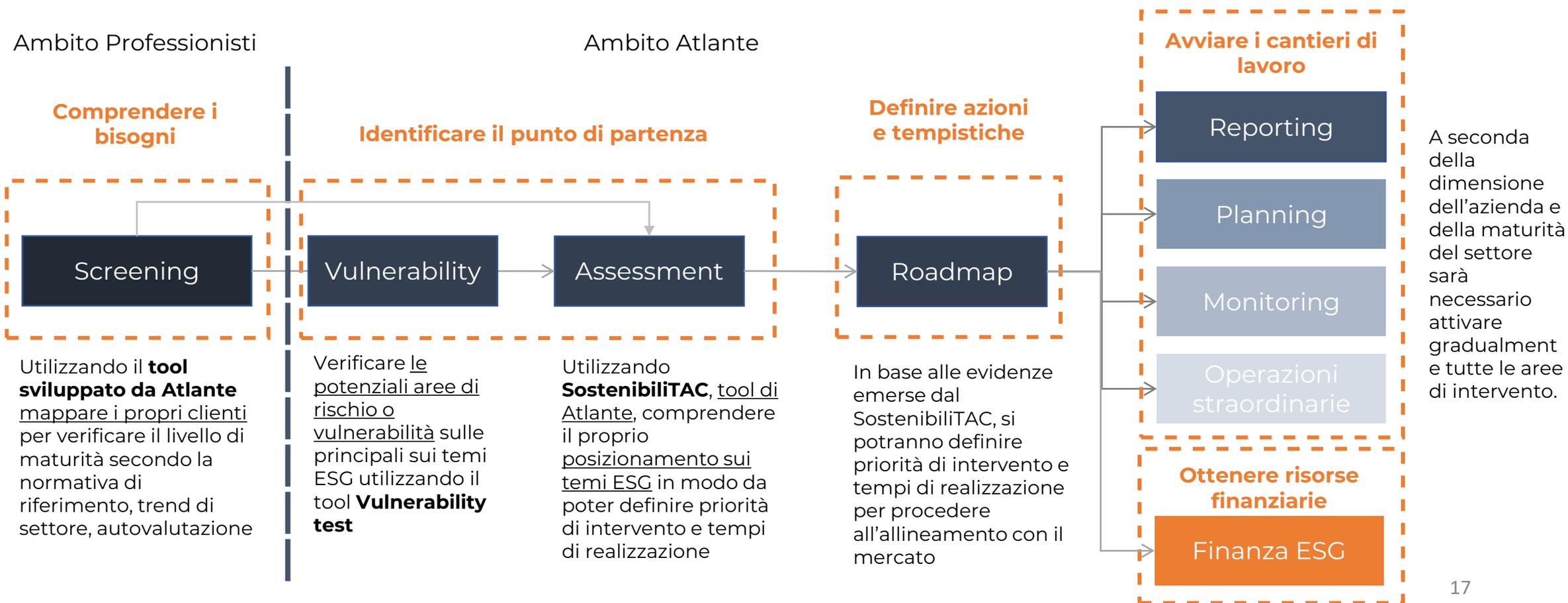


ATTESTAZIONE RAGIONEVOLE (+)

# Workflow Ideale

Approccio tipo per avviare attività di supporto nel miglioramento del posizionamento ESG

**Abbracciare il cambiamento** e rispondere proattivamente alle sfide della **transizione ESG** comporta avviare una serie di **processi evolutivi** all'interno dell'organizzazione in modo da poter identificare **obiettivi e responsabilità** definendo al tempo stesso **nuovi processi e output collegati**.



# GRAZIE

## CONTATTI

Giulio Cavicchioli  
*Sales Consultant | ESG Advisor*  
Mobile: +39 340 4598 266  
Mail: [giulio.cavicchioli@atlanteconsulting.it](mailto:giulio.cavicchioli@atlanteconsulting.it)

## SEDI

**Headquarter**  
Via De Nicola  
Curtatone (MN)

**Carpi**  
**Padova**  
**Roma**

[atlanteconsulting.it](http://atlanteconsulting.it)



# ATLANTE